

Veilig Verkeer Nederland

Jaarverslag 2018



Iedereen veilig over straat

VEILIGVERKEER

1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	2
2	Voorwoord	3
3	Bestuursverslag 2018	4
4	Jaarrekening 2018	19
5	Overige gegevens	35
6	Bijlagen	38

2 Voorwoord

Meedoen is makkelijk

Als mensen mij vragen wat Veilig Verkeer Nederland doet, dan is mijn antwoord steevast in de trant van 'mensen mobiliseren voor veilig verkeer'. Dit jaarverslag onderstreept dat weer eens.

Trots ben ik op het feit dat onze vrijwilligers onze service een ruime 8 als rapportcijfer geven. Dat zien we terug in hun inzet. Met onze ruim 12.000 vrijwilligers hebben we 1,1 miljoen kwetsbare verkeersdeelnemers direct bereikt met voorlichting, educatie en acties op straat. Zo zijn er meer dan 90.000 fietslampjes gecontroleerd, hebben 400.000 verkeersdeelnemers onze opfris- en verkeersregelwebsite bezocht en hebben bijna 200.000 kinderen het VVN theoretisch en praktisch Verkeersexamen gedaan.



In 2018 mochten we met 50 A-merken samenwerken. We boren hiermee een hele nieuwe bron aan van creativiteit, marktkennis en financiële middelen voor de verkeersveiligheid. Een prachtig voorbeeld is de innovatieve verkeersles WegwijsVR die we samen met Interpolis ontwikkelden. Met Nickelodeon weten we vele ouders en kinderen in de basisschoolleeftijd te bereiken. Onze samenwerking met de alcoholbranche in de Bob-campagne is in 2018 weer voor 3 jaar verlengd. En dat is nog maar een greep uit de vele initiatieven die met dit soort partnerships ontstaan.

Daarnaast werken we samen met de overheden op alle niveaus. In de Tweede Kamer is dit jaar meer dan ooit gesproken over afleiding door smartphones in het verkeer. Mede dankzij onze lobby liggen er nu plannen om de wetgeving daarop te verstevigen. Als kernlid van de Verkeersveiligheidscoalitie hebben we de campagne MONO mede ontwikkeld en omarmd.

Uiteindelijk gaat het natuurlijk om het publiek, de Nederlandse weggebruiker. Met als motto 'Meedoen is makkelijk' zorgen we ervoor dat mensen zich bewust zijn van het feit dat iedereen verkeersdeelnemer is en dus makkelijk kan bijdragen aan een veilig verkeer. Al is het maar door te zorgen dat je fietslicht het doet, dat je in de auto en op de fiets je richting aangeeft, en alcoholvrij rijdt. Meedoen is makkelijk!

Liesbeth Spies, voorzitter Veilig Verkeer Nederland

3 Bestuursverslag 2018

Hierbij biedt het bestuur van de vereniging met volledige rechtsbevoegdheid Veilig Verkeer Nederland (VVN) haar bestuursverslag aan voor het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2018.

3.1 Doelstelling van de Vereniging Veilig Verkeer Nederland

Missie

De missie van Veilig Verkeer Nederland luidt: iedereen veilig over straat.

Visie

In het verkeer zijn we verantwoordelijk voor ons eigen handelen. Dat betekent dat we oog voor elkaar moeten hebben en rekening moeten houden met de aanwezigheid van andere weggebruikers. Kwetsbare verkeersdeelnemers, zoals kinderen, senioren, voetgangers en fietsers zijn voor hun veiligheid sterk afhankelijk van het gedrag van overige weggebruikers en verdienen dus extra aandacht. We zijn ervan overtuigd dat verkeersveiligheid meer is dan het naleven van verkeersregels en meer vergt dan infrastructurele optimalisaties. Verkeersveiligheid vraagt ook om constante aandacht, enthousiaste betrokkenheid en concrete actie. Door onze passie voor verkeersveiligheid steeds opnieuw voor het voetlicht te brengen, stimuleren we mensen en organisaties om zich actief voor verkeersveiligheid in te zetten. Op school, in de eigen buurt of binnen één van onze lokale werkgroepen of afdelingen. Zo werken we aan ons gezamenlijke, meest dierbare belang: iedereen komt weer veilig thuis.

Strategie

Binnen onze overkoepelende strategie staan niet alleen de drie bekende E's uit de wereld van verkeersveiligheid –Engineering (infrastructurele inrichting en gebruik), Enforcement (regelgeving en handhaving), Education (opleiding en voorlichting) – centraal. We kiezen er nadrukkelijk voor om hier twee E's aan toe te voegen: Empowerment en Encouragement. Wij willen mensen aanmoedigen ("encouragen") en toerusten ("empoweren") om zelf een actieve bijdrage te leveren aan onze missie. Veilig Verkeer Nederland verbindt, adviseert en faciliteert mensen en organisaties die zich vrijwillig inzetten voor een verkeersveilige leefomgeving. Dit doen we met enthousiasme en expertise. Samen zorgen we ervoor dat veilig verkeer onze voortdurende aandacht heeft. Kinderen krijgen een goede start in het verkeer, de buurt werkt mee aan het oplossen van knelpunten in de woonomgeving en de verkeerskennis en -vaardigheden van alle Nederlanders worden periodiek opgefrist. Bovendien helpen we iedereen veilig over straat door burgers te adviseren hoe ze verkeersonveilige situaties op de agenda van wegbeheerders kunnen plaatsen (beleidsbeïnvloeding), door buurtbewoners te faciliteren met campagnes in de wijk (acties), door kwetsbare verkeersdeelnemers te leren zich veilig in het verkeer te bewegen (educatie) en door alle burgers te informeren over verkeersveiligheid (voorlichting). De basisgedachte achter deze strategie is dat iedereen een bijdrage moet kunnen en willen leveren aan een duurzaam verkeersveiliger Nederland. En goed voorbeeld doet nog steeds goed volgen!

3.2 Samenstelling van bestuur en directie

Ons bestuur bestond in 2018 uit de volgende personen:

	Benoemd in	Functie	Bestuursperiode
Mevrouw mr. drs. J.W.E. Spies	2014	Voorzitter	Gehele jaar
De heer D. Boersma	2018	Vicevoorzitter en Secretaris	Vanaf februari
De heer P. Verdugt	2016	Penningmeester	Gehele jaar
Mevrouw M.A.J. van der Tas	2014	Bestuurslid Oost	Gehele jaar
De heer J. Legters	2016	Bestuurslid Noord	Gehele jaar
De heer P.E.J.M. Gondrie	2017	Bestuurslid Zuid	Gehele jaar
De heer W.J. Makkinga	2018	Bestuurslid West	Vanaf februari

De directie bestond in 2018 uit de volgende personen:

	Benoemd in	Functie	Bestuursperiode
De heer A. Knuppel	2015	Waarnemend directeur	Gehele jaar
De heer F.C.M. Cohen	2015	Directeur	Tot en met april

Benoeming en zittingsperiode bestuur

De leden van het bestuur worden benoemd door de Verenigingsraad. Vier leden van het bestuur, daaronder niet begrepen de voorzitter, worden voor benoeming voorgedragen door de districtsbesturen, zodanig dat telkens in beginsel één lid wordt benoemd op voordracht van drie districtsbesturen gezamenlijk, verenigd in een regio. Behoudens deze voordracht, draagt het bestuur personen tot benoeming tot lid van het bestuur voor bij de verenigingsraad. De voorzitter wordt in functie benoemd. Het bestuur benoemt uit zijn midden een vicevoorzitter, een secretaris en een penningmeester. Ieder bestuurslid treedt uiterlijk drie jaren na benoeming af volgens het rooster van aftreden. Het aftredende bestuurslid is herbenoembaar voor maximaal twee termijnen.

Belangrijke elementen van het gevoerde beleid

In 2018 is het bestuur zes keer bijeen geweest en in april is een heisessie belegd. De in 2017 gestarte modernisering en democratisering van de vereniging is in 2018 doorgegaan. Dit heeft geleid tot een intensief overleg tussen bestuur en verenigingsraad over de te varen koers van de vereniging. Als gemeenschappelijke uitgangspunten voor de komende periode zijn door beide partijen benoemd dat de vereniging weer financieel gezond moet worden, de beroepsorganisatie gereorganiseerd wordt, er pilots zullen worden opgestart in de districten Noord-Holland en Groningen en dat er een werkgroep Governance zal worden benoemd. De werkgroep Governance is in de zomer van 2018 begonnen en bereidt voorstellen voor een statutenwijziging voor.

De heer Knuppel is in januari 2018 benoemd tot waarnemend directeur. In het najaar van 2018 is gestart met een sollicitatieprocedure voor een nieuwe directeur.

Hoofd- en nevenfuncties bestuursleden en directie

	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Mevrouw J.W.E. Spies	Burgemeester Alphen aan den Rijn	Voorzitter bestuur Nederlands Genootschap van Burgemeesters Voorzitter Raad van Toezicht Reclassering Nederland Burgemeesters Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Alzheimer Nederland Lid bestuur Stichting Carnegie Heldenfonds Vicevoorzitter Eipa, European Institute for Public Administration Lid van het bestuur van Nationaal Groenfonds
De heer D. Boersma	Afdelingsmanager Bestuur & Communicatie gemeente Ede	Secretaris van de Stichting De Verhuisfamilie
Mevrouw M.A.J. van der Tas		Vennoot adviesbureau Task 4 You Plv. voorzitter Commissie MER Voorzitter Free Nature Lid raad van commissarissen Wetland Wonen
De heer P. Verdugt	Paul Verdugt Interim Management & Advies	Bestuurslid Langebeesten Energiek te Den Haag Bestuurslid Beheer & Behoud de Kloostertuin te Den Haag
De heer J. Legters	Directeur Legters & Partners	Voorzitter Stichting Cultuur Groningen Voorzitter Stichting DeWijkDeWereld
De heer P.E.J.M. Gondrie		Voorzitter Raad van Toezicht Rinette Zorg Voorzitter Raad van Commissarissen Zorg voor U Voorzitter RvT Twentehof Kliniek Hengelo Voorzitter RvT Proktovar Hengelo / Best

	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
		Voorzitter van Stichting Kruiswerk Best Voorzitter stichting de Kapellekes Lid bestuurdersvereniging CDA
De heer J.W. Makkinga	Directeur Van Traa advocaten	Bestuurslid van Steunfonds Vluchtelingen De Bilt
De heer S.F.M. Cohen	Directeur	Commissaris Regina Coeli (taleninstituut) Voorzitter selectiegroep consumentenleden Reclame Code Commissie Lid Programmaraad Rathenau Instituut
De heer A.H.Th.M. Knuppel	Waarnemend directeur	Bestuurslid Stichting Avonturijn Kinderopvang Achterhoek

3.3 Activiteitenverslag inclusief activiteiten afdelingen en districten

Maatschappelijke samenwerking

In 2018 heeft Veilig Verkeer Nederland op landelijk, regionaal en lokaal niveau weer een bijdrage geleverd aan een betere verkeersveiligheid in ons land. Via educatie, voorlichting en campagnes maken we met name de kwetsbare verkeersdeelnemers, zoals fietsers, senioren en kinderen, bewust van de invloed die ze door hun eigen gedrag in het verkeer hebben op de verkeersveiligheid van henzelf en overige verkeersdeelnemers. Daarnaast activeren en ondersteunen we VVN-vrijwilligers, VVN Verkeersouders en buurtbewoners in hun ambities en bijdragen voor een verkeersveilige woon- en schoolomgeving.

Onze medewerkers en vrijwilligers werken samen met diverse ministeries, 12 provincies, de gemeentelijke samenwerkingsgebieden en ruim 300 gemeenten. Bij onze activiteiten die niet gesubsidieerd worden, zijn circa 50 bedrijven betrokken als sponsor of door het leveren van een directe bijdrage. We trekken samen op met onze maatschappelijke partners als lid van het kernteam van de Verkeersveiligheidscoalitie in onze gezamenlijke ambitie voor een verkeersveilig Nederland.

Programma's

De doelgroepen waar Veilig Verkeer Nederland actief voor is, zijn verdeeld in programma's. Deze programma's worden veelal op landelijk niveau geïnitieerd en op regionaal niveau uitgevoerd.

Kinderen en ouders

Veilig Verkeer Nederland leert kinderen veilig verkeersgedrag aan. Dat doen we o.a. door basisscholen actueel lesmateriaal aan te bieden. Veilig Verkeer Nederland ontzorgt de leerkracht waar het kan, zoals met het digitaal VVN verkeersexamen en de aanvulling van de VVN verkeerswerkbladen en de digitale verkeerslessen. Leerlingen geven zelf ook aan dat zij dit waarderen; het sluit goed aan bij de beleving van kinderen. Daarnaast wordt er veel praktijkeducatie aangeboden, omdat het leren van fietsen in de praktijk een belangrijk onderdeel is en blijft. De betrokkenheid van ouders om kinderen veilig verkeersgedrag aan te leren is onmisbaar, wij maken hen bewust van de belangrijke rol die zij spelen in de verkeersopvoeding.

Ouderparticipatie

Wij richten ons op ouders van kinderen in de leeftijd van 0-12 jaar. Om hen te bereiken bieden we tal van producten, nieuwsberichten en ondersteuning aan, afgestemd op de specifieke doelgroep.

- Voor de onderbouw: de Paw Patrol folders, het Sproet voorlees- en doe boek
- Voor de middenbouw: de ouder-kind quiz.
- Voor de bovenbouw: het film 'Veilig naar de brugklas'
- Overstijgend: Verkeerstips, ouderinformatie o.a. via de website.

Bovendien is de facebookpagina Kind en Verkeer aangevuld met een nieuwe community voor (verkeers)ouders en leerkrachten. Met bovenstaande zijn ruim 70.000 ouders (en kinderen) bereikt.

Er is een samenwerking aangegaan met

- Cycle Fun Productions met als doel het wederzijds promoten van verkeersveiligheid door het verbeteren van de fietsvaardigheid.
- "Als je later Groot band", hierbij wordt op een speelse manier in de vorm van theater de verkeerskennis gestimuleerd en hierbij worden de ouders betrokken.
- De Fiep Westendorp stichting. Er zijn lessuggesties (gratis beschikbaar) ontwikkeld bij bestaande kijkplaten van Fiep Westendorp.

- Prototype voor Augmented Reality App opgeleverd, met deze app kunnen kinderen (bovenbouw) en hun ouders samen thuis met een "vrachtwagen op de keukentafel" hun dodehoekkennis testen aan de hand van een aantal verkeerssituaties. De app wordt opgeleverd eind februari 2019.
- Via het verkeerspakket Veilig Oversteken zijn ansichtkaarten "Tips voor thuis" ontwikkeld beschikbaar gesteld als download en via de webwinkel.
- In samenwerking met Nickelodeon en de Vlaamse Stichting Verkeerskunde hebben wij meegewerkt aan de ontwikkeling van een TV-show "De Grote Verkeerstest". De vijf shows zullen in maart 2019 uitgezonden worden.

Verkeerseducatie

"Als de kinderen veilig over straat gaan, gaan wij allen veilig over straat". De VVN Verkeersmethode is onontbeerlijk om jonge kinderen wegwijs te maken in het verkeer en om ze straks als puber minder risico te laten lopen. We hebben verbindingen gelegd tussen alle educatieve producten en er is gezorgd voor een doorgaande lijn in inhoud en vorm. Het geheel vormt nu een logisch portfolio.

Ook in 2018 zijn we de marktleider gebleven als aanbieder van verkeerseducatie, ondanks een daling van het leerlingaantal en fusies van scholen; 70% van de basisscholen gebruikt de VVN verkeersmethode.

Door regelmatig onderzoek te doen (bezoeken aan scholen, feedback vragen van scholen uit de regio) evalueren we doorlopend ons educatieve aanbod op kwaliteit. Jaarlijks bevragen we alle scholen over de VVN Verkeersmethode, zo kunnen we innoveren en blijven we aansluiten bij de wensen van de markt. Dit jaar hebben we zelfs de NPS score (Net Promotor Score, aanbeveling aan andere scholen) verhoogd van 7,3 naar 7,5. 81% vindt de VVN Verkeersmethode gebruikersvriendelijk en 75% vindt het actueel.

VVN Verkeersexamen

Het VVN theoretisch Verkeersexamen is samengesteld volgens de toetsmatrijs, waarbij de domeinen kennis, houding, bewustzijn en vaardigheden aan bod komen.

De oefencampagne die Veilig Verkeer Nederland heeft uitgezet voor het VVN Verkeersexamen is succesvol verlopen. 94% van de basisschoolleerlingen heeft geoefend voor het VVN theoretisch Verkeersexamen, waarvan 10% de digitale variant heeft gedaan. De oefenexamens op onze verkeersexamenwebsite zijn ruim 900.000 keer bezocht. Alle scholen hebben een poster gekregen voor in de klas, waarop een aantal oefenactiviteiten voor het VVN Verkeersexamen kon worden afgevinkt. Daarnaast een flyer om mee naar huis te nemen met daarop oefentips. Een social mediacampagne ondersteunde het stimuleren van het oefenen.

88% van de leerlingen heeft het VVN praktisch Verkeersexamen gedaan. Het aantal organisatoren van het VVN praktisch Verkeersexamen dat de controlepost app gebruikt is gestegen met 5%. Hiervoor hebben we onze vrijwilligers geïnformeerd via de kennisdagen en via een workshop, aangeboden door de VVN Academy. In totaal hebben 11.444 leerlingen het VVN praktisch Verkeersexamen gedaan via de controlepost app.

Verkeersbrigadiers

We boden in 2018 diverse, functionele materialen aan via onze webshop. We hebben eerste- en tweedelijns vragen beantwoord via het landelijke Service Center dan wel via de landelijk projectleider. We hebben in 2018 break even gedraaid op dit project zonder financiering.

In 2018 is Verkeersbrigadiers onderdeel geworden van het Verkeersouder-productpakket 'Veilig Oversteken' als één van de mogelijke oplossingen om een oversteekplek veiliger te maken.

Bewoners en Buurt

We activeren bewoners om zelf een bijdrage te leveren aan het creëren van een verkeersveilige leefomgeving. Via het VVN Participatiepunt faciliteren we hen en bieden we interventies die ze zelf kunnen uitvoeren. Het resultaat is dat er lokaal vele initiatieven ontstaan om de verkeersveiligheid en verkeersveilig gedrag van buurtbewoners te verbeteren. Daarnaast is het een verzamelplek voor gegevens over verkeers(on)veiligheid zoals bewoners dat ervaren. Deze informatie delen we met overheden, zodat deze hun verkeersveiligheidsbeleid kunnen aanscherpen.

VVN Participatiepunt

Bewoners en overheden weten het VVN Participatiepunt steeds beter te vinden. Het aantal meldingen van verkeersonveilige situaties stijgt per jaar, bij een gelijkblijvende inzet om het melden van verkeersonveilige situaties te promoten.

Er zijn in 2018 4.508 meldingen gedaan van verkeersonveilige situaties. 83% daarvan speelt in de bebouwde kom, 48% betreft een 30 km-gebied. In het vierde kwartaal is een verbeterde versie van het Meldpunt gelanceerd. Melders kunnen in 4 simpele stappen, binnen 2 minuten, een melding maken van een verkeersonveilige situatie. Zij kunnen deze specifieke melding vervolgens delen via social media om extra aandacht te vragen voor de situatie.

In 2018 zijn er 1.336 buurtacties uitgevoerd via het VVN Participatiepunt. 906 Buurtacties (68%) zijn uitgevoerd bij meldingen over een 30 km gebied. Bij de buurtacties waren 2.659 vrijwilligers betrokken, hadden we een direct bereik van 72.000 mensen en een indirect bereik van 8 miljoen mensen. De meest uitgevoerde buurtactie was de stickeractie, gevolgd door verkeersonderzoek en remwegdemonstratie. Er is een effectmeting uitgevoerd voor de buurtacties snelheidsmeting en stickeractie. De stickeractie heeft daadwerkelijk als effect dat de meerderheid van de gereden snelheden lager was na uitvoeren van de actie. Bij de snelheidsactie zijn de objectieve effecten niet veranderd, maar geven buurtbewoners wel degelijk aan dat zij zich vaker aan de maximaal toegestane snelheid houden en dat ze het gevoel hebben dat er in het algemeen minder vaak harder dan 30 km/uur wordt gereden.

Alle gemeenten in Nederland zijn in 2018 benaderd om een account aan te maken voor het VVN Participatiepunt. Met dit account worden zij automatisch op de hoogte gebracht van nieuwe meldingen en de opvolging die hieraan wordt gegeven. De data uit het meldpunt zijn gebruikt door verscheidene gemeenten als input voor hun Gemeentelijk Verkeer- en Vervoersplan. Ook bij kleinere projecten raadplegen provincie, gemeente en politie het Participatiepunt om inzicht te krijgen in de subjectieve verkeersveiligheid.

Verkeersconsulenten

Ongeveer 30 verkeersconsulenten zijn actief namens VVN voor advisering bij complexe infrastructurele vraagstukken. Deze gespecialiseerde vrijwilligers hebben een ervaren verkeerskundige achtergrond en hanteren de principes van Duurzaam Veilig. De lokale VVN afdeling en/of bewonersgroep kan een verkeersconsulent inschakelen bij vragen over de weginrichting. De aanvraag verloopt via het Participatiepunt. Om tot een goed advies te komen, wordt de situatie in het algemeen ter plekke door de verkeersconsulent bekeken. Bij het uitbrengen van een onafhankelijk advies volgt altijd goed overleg met de melder en de wegbeheerder. De verkeersconsulenten hebben in 2018 ongeveer 150 schriftelijke rapportages opgesteld.

Senioren

Met onderstaande mix van activiteiten maken wij senioren bewuste verkeersdeelnemers. Zij denken beter na over hun eigen mogelijkheden en vaardigheden die zij nodig hebben om veilig aan het verkeer deel te blijven nemen.

Website VVN Opfriscursus

Met de website van de VVN Opfriscursus helpen we mensen om de verkeerskennis en vaardigheden op te frissen. Wij besteden op een speelse, maar effectieve manier aandacht aan verkeersveiligheid op tactisch en operationeel niveau. Via een ogenschijnlijk "testje" zijn senioren met verkeersveiligheid bezig en worden zij zich bewust van het feit dat het verkeer verandert. Wij hebben de online opfriscursus via advertenties in kranten en tijdschriften, zoals bv Plus magazine maar ook Facebook, gepromoot bij de senior. De website van de opfriscursus is in de tweede helft van 2018 uitgebreid met 80 vragen voor automobilisten, fietsers, scootmobiel-gebruikers en voetgangers. De online opfriscursus is in 2018 bezocht door 122.476 unieke bezoekers.

Aan het eind van 2018 hebben wij de online opfriscursus laten onderzoeken door SWOV. De aanbevelingen van SWOV gaan vooral over het analyseren van de uitkomsten. Wij nemen deze aanbevelingen over vanaf start in 2019.

Voorlichtingswebsite (verkeersregels)

De verkeersveiligheid is door middel van deze website "Verkeersregels" onder de aandacht gebracht bij Senioren. Dat wij met deze website voldoen aan een behoefte blijkt uit het aantal unieke bezoekers van 266.000. In de tweede helft van 2018 is de website uitgebreid met 114 situaties. Deze zijn gemaakt met het RVV als leidraad. Bij iedere situatie worden tips gegeven over hoe men het beste kan handelen. Daarnaast zijn de verkeersborden uitgelegd en is de veranderende wetgeving aangegeven. De thema's 'Onder invloed', 'Fiets', 'Mobiliteit' en 'Documenten' zijn beschreven:

Promotie heeft plaatsgevonden via onze eigen VVN-kanalen, maar ook via Facebook. Berichten over deze website zijn massaal overgenomen door de landelijke media.

Naast de informatie op de website, bieden wij ook de VVN Opfriscursus op locatie. De instructeurs die de fiets- en de scootmobieltraining verzorgen hebben een didactiektraining gevolgd bij de VVN Academy. De WRM-gecertificeerde instructeurs die de opfriscursus voor automobilisten geven, hebben eveneens een opfristraining gevolgd bij de VVN Academy.

De opdrachten van provincies en gemeenten om fietscursussen te organiseren lopen terug, terwijl juist het aantal ongevallen met oudere fietsers stijgt. Met gebruikmaking van ons segmentatie-onderzoek onder senioren hebben wij in mei 2018 door Motivaction een nader onderzoek laten doen naar de zogenaamde "gemaksgerechten". We hebben deze 70-plussers een week gevolgd om inzicht te krijgen in de activiteiten en leefstijl. Onder andere met deze informatie hebben wij een nieuwe fietscursus ontwikkeld die past in het concept "Doortrappen". Ook deze ontwikkelde nieuwe fietscursus is getest bij senioren. Met een paar aanpassingen wordt deze nu definitief gemaakt.

Bedrijven

Dit programma heeft als doelstelling het betrekken van bedrijven en organisaties bij het thema verkeersveiligheid. Bedrijven hebben een grote impact op de mobiliteit en daardoor hebben zij ook een grote impact op de verkeersveiligheid. Naast consumenten en overheden zijn bedrijven daarom een van de belangrijke actoren in de samenleving. Zij hebben bovendien de middelen en de kennis om zich in te spannen voor verkeersveiligheid. VVN moedigt bedrijven aan om daar hun verantwoordelijkheid in te nemen.

Veiligrijden.nu

De Portal en de website van Veiligrijden.nu zijn op diverse punten aangepast, dit in nauw overleg met de adviseurs. Het waarderingssysteem is aangepast en iedere nieuwe deelnemer ontvangt een welkomstpakket.

Er is onder de deelnemende bedrijven onderzoek gedaan naar de vraag 'Hoe kunnen we als Veilig Verkeer Nederland verkeersveiligheid onder de aandacht brengen van het bedrijfsleven'. Hier scoorden drie antwoorden hoog:

- Rijvaardigheidstrainingen aanbieden.
- De werknemers belonen voor goed gedrag.
- Verkeersvoorlichtingen (digitaal en op locatie) organiseren.

In de loop van 2019 worden deze wensen verder uitgewerkt.

Partnerships

In 2018 hebben wij met 50 partners activiteiten ontwikkeld ten behoeve van de verkeersveiligheid. Onderstaand een aantal van deze activiteiten:

- Met Interpolis werken we aan de acquisitie voor het gezamenlijk project WegwijsVR richting provincies, stadsregio's en gemeenten.
- De 17-jarige samenwerking met onze partners uit de alcoholbranche (Stiva, Nederlandse Brouwers, Spirits, Koninklijke Vereniging van Nederlandse Wijnhandelaren) is in maart wederom verlengd met 3 jaar.
- De Stichting Schadegarant heeft ter gelegenheid van haar 25-jarig bestaan € 5.000,- voor VVN gereserveerd voor het realiseren van een video over het thema Snelheid in het kader van VVN's campagne "Meedoen is makkelijk".
- Met Team RoompotNL zijn video's geproduceerd in het kader van goed samenwerken op het fietspad waarbij meedoen makkelijk is.
- Gazelle heeft met Veilig Verkeer Nederland vier Opfrisdagen georganiseerd in hun drie Experience Centers.
- Voor het eerst steunden 12 partners onze campagne De scholen zijn weer begonnen, waaronder COOP en Nick Jr.
- BEE SAFE is onze nieuwe partner in verkeersveiligheidsoplossingen op het terrein van zichtbaarheid. Dit bedrijf ontwikkelde een interessante optie voor mensen die al sportend toch muziek willen luisteren en zich tegelijkertijd niet doof willen maken voor het verkeer.
- Met de uitgeverij van Fiep Westendorp hebben wij in de Fiep Week vanaf 1 november kleurplaten en lesbeschrijvingen gratis ter beschikking gesteld.
- BDU heeft in december 2018 een chauffeursagenda 2019 uitgegeven in samenwerking met Les Routiers. Vooruitlopend op een uitbreiding van de samenwerking met BDU en de koppeling aan één van onze projecten zoals bijvoorbeeld Veilig Rijden.NU. In deze agenda worden VVN-tips en wist-jedatjes opgenomen in VVN-branding.

Corporate Communicatie

In het project Corporate Communicatie werken we aan de bekendheid van Veilig Verkeer Nederland onder het Nederlandse publiek. We hebben in 2018 wederom een groot bereik gegenereerd onder de Nederlandse weggebruiker, doordat we wekelijks te zien en te horen waren in de diverse (landelijke) media. Daarnaast hebben we kwalitatief doelgroeponderzoek gedaan, dat is gebruikt in de ontwikkeling van een corporate campagne.

In september hebben we een social media strategie gepresenteerd. Doordat we de content voor social media in rubrieken hebben onderverdeeld, is het nu mogelijk om de inzet te optimaliseren. Voor het creëren van optimale aansluiting met onze doelgroepen maken we nu ook onderscheid tussen business-to-business en business-to-consumer kanalen/content. Naast het vergroten van de naamsbekendheid van VVN worden social media nu vooral ingezet om het publiek te informeren, te inspireren en te activeren.

Campagnes

Met onze publiekscampagnes werken we aan bewustwording bij het Nederlandse publiek rondom bepaalde verkeersveiligheidsthema's. In dit programma komen de projecten De scholen zijn weer begonnen, Bob en fietsverlichting aan de orde.

De scholen zijn weer begonnen

De campagne liep tussen 13 augustus en 14 september. VVN heeft dit jaar gekozen voor een nieuwe insteek waarbij mensen werden opgeroepen om de auto zo veel mogelijk thuis te laten staan tijdens de campagneperiode. We hebben met deze campagne maar liefst een mediawaarde gerealiseerd van €4.100.000,-

De grootste en belangrijkste partners zijn de gemeenten, 93% van hen heeft meegedaan aan de campagne, d.w.z. het ophangen van campagnemateriaal. Dit is 6% meer dan in 2017. In ruim 100 gemeenten wordt de campagne gepromoot door vrijwilligers van VVN-afdelingen. Hierdoor hebben we naar schatting 5.800.000 automobilisten bereikt. Verder hebben we mensen opgeroepen om meer rekening te houden met fietsende scholieren via de app Nextdoor waar 6000 buurten op zijn aangesloten. Deze oproep hebben we ook verspreid via de Vereniging Nederlandse Autoleasemaatschappijen wiens leden een leaseautopark vertegenwoordigen van 780.000 auto's. Via de supermarktketen COOP hebben we 100.000 speciale krantjes verspreid over 'De scholen zijn weer begonnen'.

Aanvullend hebben we dit jaar voor het eerst bij de SBU-uitgeverij aandacht ingekocht voor de campagne. Op hun sites 'indebuurt' hebben we een artikel over de campagne geplaatst, waarbij 80.000 mensen het artikel hebben gezien, 16.000 het hebben gelezen en 220 het hebben geliked, gedeeld of een reactie daarop hebben gegeven.

Om de toegevoegde waarde van de campagne te beoordelen, hebben we onderzoeksbureau Motivaction een effectmeting uit laten voeren. De resultaten waren als volgt:

- Beoordeling van de campagne met het cijfer 7,8
- 75% heeft de campagne gezien
- de insteek van de campagne komt goed over (rustiger rijden met name in schoolomgeving en alert zijn in het verkeer)
- 35% van de automobilisten geeft aan dat de campagne hen aanzet tot het aanpassen van hun rijgedrag. Uit doorvragen blijkt dat het uiteindelijke rijgedrag van automobilisten door de campagne beperkt wordt beïnvloed.

Bob

Het Bob campagneteam heeft dit jaar 11 landelijke events bezocht. Het gewenste aantal van 15 is niet gehaald door een gebrek aan campagneteamleden.

Eind 2018 hebben we een social media-campagne gehouden gerelateerd aan de nieuwe IenW campagne, gericht op thuisdrinkers, waaronder ouders die de kinderen moeten ophalen en alleen rijders.

De insteek voor samenwerking met de Golf Federatie is gewijzigd. In plaats van focus op de individuele golfbanen, richten we ons nu op de individuele golfspeler. We doen dit via publiciteit in Golf bladen en via de social media van de Golf Federatie.

De 17-jarige samenwerking met onze partners uit de alcoholbranche hebben wij weten te verlengen met opnieuw drie jaar. Via de Bob-Facebookpagina hebben we inmiddels ruim 17.000 volgers.

Fietsverlichting

Het doel van de fietsverlichtingsactie is het ondersteunen van actiegroepen die zelf aan de slag gaan met een controle fietsverlichting.

Er zijn 91.500 actiepakketten verstrekt. Dit materiaal is besteld door 436 actiegroepen die samen bestaan uit 2.740 vrijwilligers. Het betreft hier 526 vrijwilligers gekoppeld aan de VVN afdelingen en 2214 zogenaamde 'nieuwe vrijwilligers'.

Er was veel media-aandacht voor de landelijke aftrap op 13 oktober in Utrecht en het bezoek van verkeersminister Cora van Nieuwenhuijzen aan een actie fietsverlichting in Delft op 11 december.

VVN Vrijwilligersschap

Service

In 2018 is een extern onderzoek gedaan naar de servicebeleving van onze vrijwilligers over de beroepsorganisatie. Het serviceniveau wordt beter gewaardeerd dan in 2017; het contact met VVN medewerkers wordt gewaardeerd met een ruime 8 als rapportcijfer.

Er zijn diverse (communicatie)materialen ontwikkeld voor vrijwilligers, zoals infosheets, brochures en presentatiemateriaal om eenvoudig projecten uit te voeren. Er zijn 18 nieuwsbrieven verstuurd aan de vrijwilligers in onze districten en afdelingen. Het VVN Magazine stond in december geheel in het teken van vrijwilligers die zich inzetten voor verkeersveiligheid.

Nieuwe vrijwilligers

Na aanmelding van een nieuwe vrijwilliger wordt door de medewerkers van het Servicecentrum contact gelegd om te vragen of alles duidelijk is en ze op weg te helpen. Daarnaast hebben we de voorheen papieren wegwijzer vervangen door een welkomstvideo om nieuwe vrijwilligers persoonlijk welkom te heten en ze op weg te helpen. Het doel is de vrijwilliger een goed gevoel te geven over zijn aanmelding en vanuit dit gevoel te activeren en faciliteren om meteen aan de slag te gaan.

We hebben gezocht naar nieuwe manieren om vrijwilligers te werven. Via wervingsbureau Eva Helpt hebben we telefonische en deur-aan-deur werving gedaan in verschillende typen gemeenten. Daarbij spraken wij mensen die overdag thuis zijn en wellicht meer tijd hebben, aan om actief te worden voor Veilig Verkeer Nederland. Verder hebben wij gesprekken gevoerd met ontwikkelaars van online vrijwilligersplatforms, zoals Deedmob, Issy en NL Cares. In de toekomst zullen deze platforms steeds belangrijker worden voor onze werving.

In januari hebben wij trainingen aangeboden om vrijwilligers te helpen bij het vinden van nieuwe vrijwilligers. Omdat de behoefte aan fysieke trainingen steeds minder wordt, hebben wij tevens een e-learning ontwikkeld.

De wervingsacties hebben geleid tot 136 nieuwe vrijwilligers die ingeschreven staan bij Veilig Verkeer Nederland, zoals bestuursleden en leden van promotieteams. Wij registreren momenteel geen vrijwilligers die kortdurend actief zijn, op bijvoorbeeld een verkeersexamen of buurtactie. Het totaal aantal geworven vrijwilligers in totaal zal dan ook een veelvoud zijn van bovengenoemd aantal.

VVN Academy

Door een uitgebreid aanbod aan opleidingen, zorgen we voor kundige vrijwilligers die goed voorbereid activiteiten van VVN kunnen uitvoeren. Bovendien stimuleren we kennisuitwisseling tussen vrijwilligers onderling. Met ons totale aanbod van trainingen kunnen vrijwilligers werken aan hun ontwikkeling en dat maakt ons een aantrekkelijke organisatie om actief voor te zijn.

In 2018 zijn 26 unieke trainingen gerealiseerd, in totaal is er 62 keer een training gegeven die een totaal aantal deelnemers hebben opgeleverd van 1.217. Het aanbod van trainingen is tot stand gekomen door behoeftepeilingen bij zowel vrijwilliger als afdelingscontactpersonen die regelmatig met vrijwilligers spreken over hun trainingsbehoeften. Zo is dit jaar nieuw in ons aanbod de agressietraining voor Bob-promotieteamleden. De trainingen hebben een gemiddelde beoordeling van 7,91 opgeleverd. Het aanbod van onze trainingen is terug te vinden op academy.vvn.nl.

Naast ons specifieke aanbod voor VVN Vrijwilligers biedt VVN haar vrijwilligers ook het ruime assortiment van e-learningen aan dat via GoodHabit kosteloos beschikbaar is.

Afdelingen en districten

In 2018 waren 170 VVN afdelingen en 28 werkgroepen actief. Veilig Verkeer Nederland is daarnaast op provinciaal niveau onderverdeeld in 12 districten. Elk district heeft een districtsbestuur. Het districtsbestuur onderhoudt de contacten met provinciale overheden en de afdelingsbesturen. Bovendien dragen districtsbesturen bij aan de ontwikkeling van het landelijke verkeersveiligheidsbeleid binnen het eigen district. De afdelingen en werkgroepen zijn actief in één of meerdere gemeente(n). Een afdeling heeft een afdelingsbestuur dat de contacten met de vrijwilligers, gemeente en de scholen onderhoudt. Het afdelingsbestuur organiseert verkeerveiligheidsactiviteiten binnen het eigen werkgebied.

Naast de districtscontactpersoon als aanspreekpunt voor de districtsbesturen, is de Afdelingscontactpersoon het persoonlijk aanspreekpunt, adviseur en coach voor de VVN afdelingen. 15 Afdelingscontactpersonen hebben samen 435 bezoeken afgelegd aan VVN Afdelingen en werkgroepen (51%), gemeenten (33%) en andere overheidsorganen (6%). In de loop van het jaar werd steeds vaker samen met een VVN afdeling/werkgroep (11%) een bezoek aan de gemeente gebracht. De Afdelingscontactpersonen hebben de vrijwilligers vooral kunnen helpen in het voorzien van informatie en inhoudelijke ondersteuning en advies bij de organisatie van een project.

Werving leden en donateurs

We hebben in 2018 geen activiteiten ondernomen voor de werving van leden en donateurs. Per december 2018 hebben we een totaal van 9001 donateurs en 7124 leden.

VVN Lab

Het VVN Lab houdt zich bezig met onderzoeken en met het toepassen van deze onderzoeksresultaten om de effectiviteit van al onze activiteiten en die van onze vrijwilligers te verbeteren en/of te vernieuwen.

Een greep uit de activiteiten:

- Onderzoek naar de verkeersveiligheidsbeleving onder de Nederlandse bevolking (Flitspeiling).
- Onderzoek haal- en brenggedrag ouders. Op basis van deze resultaten is een projectgroep geformeerd die verder aan de slag gaat met de uitkomsten en met de producten die we momenteel al hebben en uitvoeren. Meer samenhang in proces en uitvoering is het doel.
- Het VVN Lab heeft ten behoeve van de serie VVN Veilige Feitjes een factsheet opgeleverd over het onderwerp vermoeidheid in het verkeer. Deze is opgeleverd op 11 juli 2018.
- Het VVN Lab heeft een presentatie gehouden over het nieuwe Nederlander-onderzoek bij een bijeenkomst over "fietsinclusiviteit" van provincie Utrecht.
- Voor het NVVC congres heeft het VVN Lab i.s.m. het cluster educatie een experience workshop ontworpen waarbij we aan de hand van het boek Sproet en Straathaien de werking van de ABCD-Methode laten zien.
- Op het NVVC congres hebben we samen met SWOV en de Fietsersbond de Verkeersveiligheidsvergelijker gepresenteerd, een benchmark voor gemeenten. Van ons zitten de data uit het Participatiepunt erin. De opkomst was goed en de presentatie trok ook de aandacht van de Telegraaf. Daardoor hebben inmiddels alle regionale dagbladen iets over deze tool geschreven.
- D.m.v. fundamenteel onderzoek haalt het VVN Lab kennis binnen over onderwerpen en doelgroepen die niet direct onder VVN projecten vallen maar mogelijk wel nieuwe en interessante invalshoeken en resultaten oplevert voor product- en dienst-ontwikkeling voor VVN.

3.4 Financiële informatie

Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

Het financieel beleid van Veilig Verkeer Nederland werd in 2018 gekenmerkt door het bezuinigen op de kosten. De bezuinigingsdoelstelling voor 2018 is vormgegeven door in te grijpen op de personele kosten en de huurkosten van de kantoorlocaties. Deze hebben een structurele werking op de lange termijn en zijn reeds in de begroting van 2019 verwerkt. Deze begroting is in de Verenigingsraad van november 2018 goedgekeurd.

Daarnaast heeft ook dit jaar de focus gelegen op het beheersen van de projectrisico's in termen van tijd, geld en kwaliteit. De informatievoorziening binnen Veilig Verkeer Nederland blijft een belangrijke plek houden in de dagelijkse bedrijfsvoering en levert een bijdrage aan het versterken van de controle op de projecten en de organisatiekosten.

Inkomsten, uitgaven en resultaat

Over 2018 zijn de inkomsten licht gestegen in vergelijking met voorgaande jaren. Dit betreft meer subsidiebatens en meer geleverde producten en diensten. Daarnaast zijn er minder giften in natura. Deze daalden met ruim 0.9 mio.

Ook in 2018 is Veilig Verkeer Nederland blijven streven naar het vergroten van de 'eigen inkomsten'. We blijven echter een lichte terugloop in leden- en donateursinkomsten zien, mede gezien het nieuwe wervingsbeleid dat lowprofile is ingestoken in 2018. Daarnaast laten de sponsorinkomsten een zeer lichte stijging zien ten opzichte van 2017. De ontvangen bedragen komen veelal voort uit projectgebonden inkomsten en diverse sponsoractiviteiten, maar de trend is dat bedrijven meer in natura willen sponsoren.

Zoals gesteld heeft het gevoerde financiële beleid zijn invloed gehad op de personele kosten en de huisvestingskosten; deze zijn lager dan voorgaand jaar.

In de onderstaande tabel wordt in vergelijking met de begroting een analyse van de opbouw van het resultaat gegeven (bedragen zijn in duizenden euro's):

Begroot resultaat	-504
Hogere opbrengst dan begroot	1.709
Hogere kosten besteed aan inkoopwaarde	-871
Hogere kosten personeel dan begroot	-21
Hogere kosten huisvesting dan begroot	-49
Hogere algemene kosten dan begroot	-204
Hogere overige kosten dan begroot	-14
Totaal resultaat 2018	46

Het resultaat kan ook worden verdeeld naar de organisatiebron waar deze is gerealiseerd. De verdeling wordt dan als volgt (bedragen zijn in duizenden euro's):

Landelijk bureau	33
Districten	3
Afdelingen	10
Totaal resultaat 2018	46

Vermogen

Het vermogen stijgt met ca. € 46.000. Voor een nadere analyse van de overige balansmutaties wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht van de vereniging waarin de mutatie van de liquide middelen wordt toegelicht. Voor het verloop van het vermogen wordt verwezen naar pagina 22. Het resultaat komt gedeeltelijk ten laste van de innovatiereserve en het bestemmingsfonds van het landelijk bureau van de vereniging en voor het resterende ten gunste van de algemene/bestemmingsreserve van landelijk bureau, districten en afdelingen.

Solvabiliteit en liquiditeit

Het vermogen van de vereniging bestaat volledig uit eigen vermogen en overstijgt ruimschoots het saldo van de kortlopende schulden. De solvabiliteitsratio is per 31 december 2018 64% (2017: 64%). Het vermogen is volledig liquide. De liquiditeitsratio is per 31 december 2018 2,77 (2017: 2,77). Hiermee is de vereniging goed in staat om aan alle lopende betalingsverplichting te voldoen.

3.5 Overige prestatie-indicatoren

Urenbesteding aan doelstelling

Het afgelopen jaar heeft de beroepsorganisatie ca 72.000 uur besteed aan het realiseren van de doelstelling door middel van het uitvoeren van betaalde projecten. De uren zijn besteed aan projecten zoals deze zijn beschreven in 3.3 Activiteitenverslag. Daarnaast worden er vrijwilligers-uren besteed, maar deze worden niet systematisch vastgelegd.

Ziekteverzuimpercentage

Het twaalfmaands voortschrijdend ziekteverzuimpercentage is uitkomen op 5,92%. Dit is hoger dan gewenst en wordt mede veroorzaakt door een turbulent jaar. De meldingsfrequentie beliep 1,03. Er zijn op alle locaties RI&E's uitgevoerd en hieruit kwam naar voren dat factoren als werkdruk en werkstress een duidelijke rol spelen in 2018. Naar aanleiding van deze signalen is er een psychosociale arbeidsbelastingonderzoek gedaan binnen de beroepsorganisatie. De uitkomsten hiervan zullen als input dienen voor een herzien verzuim- en gezondheidsbeleid.

Kosten van ICT

ICT is een niet meer weg te denken component in de bedrijfsvoering. De afgelopen jaren zijn er veel ontwikkelingen geweest zoals de overstap naar ffice365 en het beheer van servers en werkstations overgedragen aan Peopleware. De totale materiele ICT-kosten belopen in het afgelopen jaar ca. € 257.000. Hiermee hebben wij een besparing van ca. €11.000 gerealiseerd ten opzichte van voorgaande jaar.

Milieu aspecten

Veilig Verkeer Nederland zamelt binnen alle kantoren het papieren afval, batterijen en gebruikte printercartridges gescheiden in van het restafval. Daarnaast maakt ons personeel zoveel als mogelijk gebruik van het OV. Op deze wijze wordt een bijdrage geleverd aan het milieu.

Nieuwswaarde

Via de media dragen wij continu onze standpunten en verkeersveiligheidsboodschappen uit onder het Nederlandse publiek. Veilig Verkeer Nederland was in 2018 dagelijks te zien, te horen en te lezen in landelijke en regionale radio, tv en printmedia. Dit heeft een PR waarde van ruim 19 miljoen euro opgeleverd en we bereikten ruim 460 miljoen keer iemand uit het Nederlandse publiek.

We spelen in op actuele maatschappelijke ontwikkelingen. Zo was er in 2018 meermalen aandacht in het nieuws of vanuit de Tweede Kamer voor de risico's van afleiding door smartphones in het verkeer, waarop wij konden inhaken. Een groot free-publicitymoment was op 13 november, waarin VVN de Verkeersregelsite bekendmaakte, waardoor VVN op één avond in drie actualiteitenrubrieken op televisie te zien was.

Servicecentrum

De vragen van burgers, vrijwilligers, klanten en partners worden afgehandeld door het Servicecentrum. In de onderstaande tabel wordt inzage gegeven in de in de verschillende contactmomenten met onze achterban. Veilig Verkeer Nederland staat open voor klachten. De ontvangen klachten zijn allemaal afgehandeld door onze eigen medewerkers.

	2018	2017
Aantal afgehandelde telefoongesprekken	13.793	10.690
Aantal behandelde e-mails	12.686	13.579
Aantal ontvangen klachten	71	51

3.6 Financiële instrumenten

Veilig Verkeer Nederland gebruikt een aantal financiële instrumenten als hulpmiddel ter afdekking van financiële risico's.

- Zo streven wij er naar om maximaal 30% van onze inzet zelf voor te financieren. Voor de landelijke programma's blijven wij onder dit percentage.
- Ondanks dat een afgegeven beschikking grond is voor betaling van subsidies, worden subsidiebedragen op verzoek van provincies en gemeenten vaak gefactureerd. Voor de landelijke donaties, contributies en abonnementen wordt periodiek gefactureerd; de regionale projecten worden nog onregelmatig gefactureerd.
- De districten en afdelingen beschikken over een ING-bankrekening. Op het landelijk bureau is er op mutatieniveau inzage in deze bank-rekeningen. In voorkomende gevallen kan het landelijk bureau tijdelijk 'bijspringen' als een afdeling of district een liquiditeitsprobleem heeft.
- Op het landelijk bureau wordt maandelijks een liquiditeitsplanning gemaakt. Op deze wijze houden wij zicht op de benodigde liquiditeit op de rekening courant.

Gezien de renteontwikkeling en de liquiditeit worden geen andere financiële instrumenten toegepast.

3.7 Voornaamste risico's en onzekerheden

Conform artikel 2:391 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek is Veilig Verkeer Nederland verplicht op te nemen in het bestuurs-verslag een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden, waarmee Veilig Verkeer Nederland wordt geconfronteerd. Onzekerheden ontstaan als gevolg van het geheel of gedeeltelijk ontbreken van informatie over, inzicht in of kennis van een gebeurtenis, de gevolgen daarvan, of de waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet. Risico's zijn de effecten van onzekerheden op het behalen van doelstellingen.

Risicomanagement staat nu een aantal jaar op de VVN-agenda. Er is een inventarisatie gemaakt, maar ook blijkt het dat enerzijds er onzekerheden en risico's bijkomen en dat anderzijds de kans en de impact van een risico minder worden omdat er adequate maatregelen zijn genomen. In het jaarverslag 2016 is voor het eerst een tabel opgenomen, waarin de score wordt weergegeven van de kans op het zich voordoen van een risico en de financiële impact wanneer het risico in kwestie zich voordoet. Dezelfde tabel blijft van toepassing op het risicomanagement en het stellen van prioriteiten bij het inventariseren en managen van de risico's.

Kans score				Impact score			
Score	Kans in %	Omschrijving	Toelichting	Score	K€	Financieel nadeel in K€	Toelichting
1	1%	Minder dan of 1 maal per 50 jaar	Niet te voorzien	1	25	Schade tussen 0 - 50	Laag
2	10%	Minder dan of 1 maal per 10 jaar	Zeer onwaarschijnlijk	2	75	Schade tussen 50 - 100	Beperkt
3	30%	1 maal per 5-10 jaar	Onwaarschijnlijk	3	175	Schade tussen 100 - 250	Gemiddeld
4	50%	1 maal per 2-5 jaar	Waarschijnlijk	4	500	Schade tussen 250 - 750	Hoog
5	70%	1 maal per 1-2 jaar	Goed mogelijk	5	1.125	Schade tussen 750 - 1.500	Zeer hoog
6	90%	1 maal of meer per jaar	Vrijwel zeker	6	2.000	Schade hoger dan 1.500	Extreem hoog

Bij de identificatie van selectie van de voornaamste onzekerheden en risico's zijn de volgende categorieën van belang:

- Strategie;
- Operationele activiteiten;
- Financiële positie;
- Financiële verslaggeving;
- Wet- en regelgeving.

Hieronder worden de vijf voornaamste onzekerheden en risico's beschreven. Het is opvallend, dat vier van de vijf beschreven onzekerheden en risico's in de categorie Strategie vallen en één in de categorie Operationele Activiteiten. Onzekerheden en risico's op het gebied van de Financiële positie en de Financiële verslaggeving zijn gereduceerd met name door de verbeterde financiële resultaten in 2018 en de geconsolideerde meerjarenbegroting. Onzekerheden en risico's op het gebied van wet- en regelgeving betroffen met name het feit dat meer en meer projecten op het gebied van verkeersveiligheid door openbare aanbestedingen worden vergeven. VVN heeft de kennis en kunde op het gebied van openbare aanbestedingen gebundeld en is in staat gebleken om hier met succes op te kunnen inspelen.

Aantal & leeftijdsopbouw vrijwilligers (categorie Operationele activiteiten)

Het aantal vrijwilligers van VVN loopt al een aantal jaren langzaam terug. Ook neemt de gemiddelde leeftijd van de VVN vrijwilliger toe. Op zich is dit een maatschappelijke trend: door de huidige gezonde economische omstandigheden nemen meer en meer Nederlanders deel aan het arbeidsproces. Hierdoor is er minder tijd beschikbaar om naast het werk deel te nemen aan activiteiten als vrijwilliger en moeten de organisaties, die gebruik maken van vrijwilligers concurreren om het aanwezige potentieel.

Deze gestage vermindering van het aantal vrijwilligers doet zich ook voor bij het invullen van bestuursfuncties in de afdelingen en districten. Het aantal afdelingen neemt af en er worden werkgroepen zonder bestuur gevormd om de huidige activiteiten op het gebied van verkeersveiligheid te kunnen continueren.

VVN pretendeert zich in de haarvaten van de maatschappij te bevinden. Er zijn echter een aantal plekken ontstaan, waar VVN niet actief is, de zogenaamde witte vlekken. Enerzijds is het aantal gemeenten, waar VVN actief, teruggelopen en anderzijds is het aantal activiteiten afgenomen door het aantal en de leeftijdsopbouw van de vrijwilligers.

Het is essentieel om in alle gemeenten, in alle buurten, in alle wijken in alle leeftijdscategorieën vertegenwoordigd te zijn. Er worden door districtsbesturen weliswaar acties ondernomen om activiteiten in witte vlekken te ontplooiën, maar met een nog te gering resultaat. Zowel de landelijke organisatie als de afdelingen en districten zouden zich bij de uitvoering meer moeten richten op het werven van nieuwe jongere vrijwilligers, bijvoorbeeld bij Pabo studenten en bij die opleidingen en studies, waar een maatschappelijke stage van toepassing is.

VVN is niet alleen op zoek naar nieuwe jongere vrijwilligers, maar wil dit ook doen door deze mogelijke nieuwe vrijwilligers op een andere manier aan zich te binden dan de traditionele vrijwilligers door bijvoorbeeld mee doeners (bijvoorbeeld bij internetacties en acties op sociale media inzake verkeersveiligheid) en projectvrijwilligers (bijvoorbeeld voor de verkeerseexamens) te werven en aan zich te binden.

Ook zou het helpen als de producten en projecten van VVN ter bevordering van de verkeersveiligheid worden herontwikkeld en aangepast om met name jongeren voor de uitvoering van kortdurende projecten aan te spreken en te involveren. De kans op dit risico is vrijwel zeker en de impact extreem hoog.

Strategische heroriëntatie (categorie Strategie)

Door de vergrijzing en onvoldoende aanwas van nieuwe leden komen steeds meer taken bij de landelijke organisatie te liggen. De verliezen van VVN namen in 2016 en 2017 toe en waren op dat moment van structurele aard. Een belangrijke structurele kostenpost zijn de kosten om de vrijwilligersorganisatie te ondersteunen, maar ook de kosten die door de vrijwillige besturen worden gemaakt.

Het proces Strategische heroriëntatie is uitgebreid besproken in de Verenigingsraad. Dit resulteerde in het in het leven roepen van een Stuurgroep en een drietal werkgroepen, waarbij de Stuurgroep als taak mee kreeg om het gehele proces van de Strategische heroriëntatie te begeleiden, te sturen en te implementeren,

- Werkgroep Governance
De taak van de werkgroep Governance wordt als risico en onzekerheid hieronder apart beschreven.
- Financieel beleid
In samenwerking tussen de landelijk penningmeester, de districtspenningmeesters, het management team van de landelijke organisatie en de afdeling Control werden de kosten geanalyseerd, besparingen doorgevoerd en begrotingen opgesteld.
- Pilots
Veilig Verkeer Nederland is complex georganiseerd waardoor er onvoldoende doeltreffend en doelmatig kan worden gewerkt. Om te onderzoeken of de organisatie eenvoudiger kan, worden er in de districten Noord-Holland en Groningen pilots opgestart. In deze pilots wordt onderzocht of en hoe het district functioneert zonder een districtsbestuur.
Er worden KPI's opgesteld om de resultaten van de pilots te kunnen evalueren. Deze KPI's hebben niet alleen te maken met de effectiviteit en de kostenstructuur, maar ook met de aanwas van nieuwe vrijwilligers, de leeftijdsopbouw, de tevredenheid van de bestaande vrijwilligers, het aantal witte vlekken et cetera. Het risico van het welslagen van de pilots is waarschijnlijk en de impact hoog.

SMART doelen producten & projecten (categorie Strategie)

Veilig Verkeer Nederland is voor 63% van haar inkomsten afhankelijk van subsidie van het ministerie van IenW en van provinciale en gemeentelijke subsidies. De eigen inkomsten van onder andere de verkeerseducatie op de scholen voor primair onderwijs zijn verantwoordelijk voor 18% van de inkomsten. Contributies, donaties en giften zijn goed voor 16% van de inkomsten. Tenslotte zorgen sponsorbijdragen voor de laatste 3% van de inkomsten (data van 2016).

Het feit dat Veilig Verkeer Nederland voor 63% van haar inkomsten afhankelijk is van subsidies is een risico, aangezien enerzijds het subsidiebeleid van de overheden niet kan worden beschouwd als een volledige zekerheid en anderzijds omdat de eisen die aan subsidies worden gesteld veranderen, stringenter worden, er concrete doelstellingen aan worden verbonden en er telkens hogere eisen verbonden worden aan de kwaliteit van de gevraagde noodzakelijke rapportages en evaluaties.

Alle programma's van Veilig Verkeer Nederland leveren een bijdrage aan de beleidsdoelstellingen. De doeltreffendheid van de individuele programma's is beoordeeld van voldoende tot goed. De doelmatigheid ('kan met dezelfde middelen een hoger rendement worden gerealiseerd') is ook beoordeeld als voldoende.

Toch is en blijft het uiterst moeilijk om een direct verband te leggen tussen de doelmatigheid van de producten en diensten van VVN en de verkeersveiligheid. Het aantal verkeersslachtoffers is ondanks de inspanningen van VVN toegenomen.

De doelmatigheid van de producten en diensten van VVN moet nog meer dan in het verleden expliciet worden gemaakt met SMART doelstellingen, KPI's en de daarbij behorende beleidsindicatoren om deze doelstellingen te monitoren en bij te sturen. Dit zou niet zo zeer een proces moeten zijn met een tijdspanne van een jaar, maar het valt te verkiezen om tot een meerjaren strategie en meerjaren doelstellingen te komen.

De huidige financieringsstructuur betekent voor Veilig Verkeer Nederland een hoog risico en de impact is navenant.

Governance (categorie Strategie)

De verenigingsraad is de algemene ledenvergadering van de vereniging en bestaat uit de gekozen afgevaardigden vanuit de twaalf districten (twee afgevaardigden per district). De meeste afgevaardigden van de verenigingsraad zijn tevens districtsbestuurder. Deze dubbelrol van zowel districtsbestuurder als afgevaardigde voor de verenigingsraad wordt onwenselijk geacht. De werkgroep Governance, die is benoemd in de verenigingsraad van 18 mei 2018, bereidt (in samenwerking met de notaris) een akte van statutenwijziging voor om onder meer dergelijke dubbelrollen uit te sluiten en een meer onafhankelijke rol van afgevaardigde te waarborgen.

Innovatie (categorie Strategie)

Veilig Verkeer Nederland staat bekend om een aantal programma's zoals de VVN Verkeersmethode, het VVN Verkeersexamen, De scholen zijn weer begonnen en een aantal andere programma's. In 2015 is het VVN Lab en de VVN Academy opgericht om innovatieve producten en projecten te ontwikkelen. Dit heeft een aantal producten opgeleverd zoals verschillende apps en het Participatiepunt. Toch worden deze producten nog niet door alle werkgroepen en afdelingen omarmd en uitgevoerd. De ontwikkeling in het verkeer en de consequenties voor het waarborgen van de verkeersveiligheid gaan in een hoog tempo: de komst van elektrische auto's, zelfrijdende auto's, elektrische fietsen et cetera veranderen het verkeersbeeld volledig en vragen om innovatieve producten om gedrag, kennis en kunde te beïnvloeden. De kans op dit risico is zeker en de impact gemiddeld.

3.8 Begroting 2019

Binnen de grenzen van het werkplan heeft het managementteam budgetten vastgesteld en capaciteit toegewezen voor wat betreft de landelijk lopende projecten. Op basis van een goedgekeurde begroting zal de projectleiders gevraagd worden de conceptplannen verder uit te werken. Daarbij is zo helder mogelijk geformuleerd welke inhoudelijke doelen gehaald zullen worden, hoeveel inzet dit zal vergen en hoe het beschikbare budget tot besteding zal komen. De baten en lasten van de afdelingen zijn geëxtrapoleerd op basis van de jaarcijfers 2017 waarbij we eventuele trends verwerken in de begroting.

De voorlopige begroting sluit op een resultaat van ca. € 119.000.

Begroting 2019 (in duizenden euro's)

Baten	
Subsidies	7.148
Lidmaatschappen	595
Geleverde producten en diensten	2.165
Sponsorbijdragen	164
Donaties en giften	300
Financiële baten	1
Overige baten	<u>114</u>
Totale baten	10.487
Lasten	
Inkoopwaarde van de geleverde diensten	4.374
Personeelskosten	4.703
Huisvestingskosten	402
Algemene kosten	847
Afschrijvingskosten	38
Overige lasten	<u>5</u>
Totale lasten	10.369
Resultaat	<u>119</u>

Grondslagen voor de begroting: De begroting omvat de financiële gegevens van de beroepsorganisatie, de districten en de afdelingen. De in de begroting opgenomen bedragen zijn onderhevig aan inschattingen daar waar het gaat om het aandeel van de afdelingen. Deze zijn rekenkundig samengesteld, gebaseerd op de ervaringen van voorgaand jaar en een extrapolatie daarvan.

Het bestuur, Amersfoort 25 april 2019

4 Jaarrekening 2018

4.1 Balans per 31 december 2018

Na voorstel resultaatbestemming (in duizenden euro's)

Activa

	2018	2017
Vaste activa		
Materiële vaste activa (a)	60	93
Vlottende activa		
Vorraden (b)	349	306
Vorderingen en overlopende activa (c)	1.181	1.452
Liquide middelen (d)	6.629	6.343
	<hr/>	<hr/>
Totaal vlottende activa	8.159	8.101
	<hr/>	<hr/>
Totaal activa	8.219	8.194
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Passiva

	2018	2017
Reserves (e)	5.271	5.225
Vorzieningen (f)	-	36
Kortlopende schulden (g)	2.948	2.933
	<hr/>	<hr/>
Totaal passiva	8.219	8.194
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

4.2 Staat van baten en lasten

(in duizenden euro's)

	Begroting 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Baten			
Subsidiebaten (h)	7.027	7.871	7.553
Lidmaatschappen (i)	684	590	587
Geleverde producten en diensten (j)	2.198	2.259	2.028
Sponsorbijdragen (k)	205	265	217
Donaties en giften (l)	360	815	1.260
Overige baten (m)	123	506	526
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal baten	10.597	12.306	12.171
Lasten			
Inkoopwaarde van geleverde producten en diensten (n)	4.914	5.785	6.192
Personeelskosten (o)	4.936	4.957	5.079
Huisvestingskosten	333	382	458
Algemene kosten (p)	876	1.080	1.091
Afschrijvingskosten op activa	38	49	43
Financiële lasten en lasten (q)	4	7	4
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal lasten	11.101	12.260	12.867
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Resultaat	-504	46	-696
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Resultaatbestemming:			
Algemene reserve Landelijk Bureau	-321	31	-503
Bestemmingsreserve Landelijk Bureau	-	76	-1
Bestemmingsfonds Landelijk Bureau	-	-74	-306
Bestemmingsreserve Districten	-183	3	75
Bestemmingsreserve Afdelingen	-	10	39
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Resultaat	-504	46	-696
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

4.3 Kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

	2018	2017
Saldo staat van baten en lasten	46	-696
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	51	51
Mutaties voorzieningen	-36	36
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutaties voorraden	-43	64
Mutaties vorderingen	271	124
Mutaties kortlopende schulden	20	-174
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	309	-595
Ontvangen interest	-	1
Betaalde interest	-5	-4
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom uit operationele activiteiten	304	598
Investeringsactiviteiten:		
Materiële vaste activa	-18	-43
Desinvesteringen:		
Materiële vaste activa	-	-
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-18	43
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Netto-kasstroom	-	-
Mutatie in de liquide middelen	286	-641
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Ter vergelijking: stand liquide middelen per		
1 januari	6.343	6.984
31 december	6.629	6.343
	<hr/>	<hr/>
Mutatie in de liquide middelen	286	-641
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

4.4 Bestemming resultaat

Het boekjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van € 45.799.

In 2016 heeft de Stichting Nationaal Centrum voor Veilig Verkeer een bedrag van ca. € 689.000 geschonken aan onze vereniging. Van dit bedrag is in 2016/2017 ca. € 614.000 aangewend ter financiering van het VVN Lab in dat jaar. Het resterende bedrag van ca. € 75.000 per 31 december 2017 is als bestemmingsfonds Innovatie gepassiveerd op de balans en is in 2018 aangewend voor de financiering van het VVN Lab.

De kosten van het VVN Lab belopen in 2018 € 74.146. Dit bedrag wordt ten laste gebracht van het bestemmingsfonds Innovatie. Daarnaast wordt de bestemmingsreserve Landelijk Bureau aangewend voor € 3.565.

Voorgesteld wordt om het resterende deel van het resultaat ter hoogte van € 123.510 te verdelen over de algemene reserve en de bestemmingsreserves van het landelijk bureau, de districten en afdelingen.

Cijfermatig wordt de verdeling van het resultaat als volgt samengevat:
(bedragen in gehele euro's)

Resultaat 2018	45.799
Ten laste van bestemmingsfonds Innovatie	74.146
Ten laste van bestemmingsreserve Landelijk Bureau	3.565
	<hr/>
Nog te verdelen resultaat 2018	123.510
Ten gunste van algemene reserve	30.980
Ten gunste van bestemmingsreserve Landelijk Bureau	80.000
Ten gunste van bestemmingsreserve districten	2.883
Ten gunste van bestemmingsreserve afdelingen	9.647
	<hr/>
Nog te verdelen resultaat 2018	0
	<hr/> <hr/>

Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans. Na goedkeuring van dit jaarverslag door de Verenigingsraad is de definitieve bestemming van het resultaat terug te vinden op onze website www.veiligverkeernederland.nl.

4.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toegepaste standaarden

De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'. Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde, rekening houdend met een eventuele voorziening als gevolg van oninbaarheid of bijzondere waardevermindering. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in het vermogen en of het resultaat.

Structuur van de vereniging en totstandkoming jaarrekening

Veilig Verkeer Nederland kent ingevolge haar statuten afdelingen en districten die, binnen de doelstellingen van de vereniging, eigen activiteiten ontplooiën, binnen één en dezelfde rechtspersoonlijkheid, de vereniging. In 2018 zijn alle afdelingen in de jaarrekening verwerkt. Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018 dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de organisatie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Veilig Verkeer Nederland maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals investeringen in aandelen of obligaties, leningen en andere financieringsverplichtingen anders dan handelsvorderingen en handelsschulden.

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: vorderingen en kortlopende schulden.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan .

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Vorderingen en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de resultatenrekening verwerkt. Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en

van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken. Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met de restwaarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. De volgende afschrijvings-percentages worden gehanteerd: inventaris 10%, hardware 33,33% en overige investeringen 20%.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs van de vorderingen wijken niet in materiële zin af van de nominale waarden. Geen van de vorderingen heeft een looptijd langer dan een jaar.

Indien vorderingen oninbaar blijken te zijn wordt een voorziening voor dubieuze debiteuren opgenomen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Er worden geen vreemde valuta aangehouden.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente en baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de staat van baten en lasten verantwoord als lasten of baten.

Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd voor de dekking van risico's (bufferfunctie) en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan (financieringsfunctie).

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid door het bestuur is aangebracht. De door het bestuur opgelegde beperking is in de toelichting op de jaarrekening opgenomen.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds is het deel van het vermogen waar derden een bestemming aan hebben gegeven.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij een verzekeraar. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. De inhoud van deze pensioenregeling en de gevolgen hiervan zijn in algemene zin:

- Er is sprake van een ouderdom- en nabestaandenpensioen;
- Ten aanzien van de pensioenleeftijd wordt de wet- en regelgeving gevolgd;
- De regeling kent zowel een levenslang als een tijdelijk partner- en wezenpensioen;
- De vereniging is uitsluitend verplicht tot betaling van de jaarlijks vastgestelde premies.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft.

Kortlopende schulden

De schulden zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs van de schulden wijken niet in materiële zin af van de nominale waarden. Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Baten en lasten algemeen

Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle gerealiseerde opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen, tenzij in de jaarrekening uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Subsidies

De subsidie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat wordt toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking heeft. De subsidies van projecten worden toegerekend aan het boekjaar waarin de kosten met betrekking tot deze projecten worden verantwoord.

Verlenen van diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Royalty's

Royalty's worden in de staat van baten en lasten verwerkt volgens het toerekeningsbeginsel in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Sponsoring

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn als baten verantwoord. Indien echter sprake is van een door de sponsor opgezette actie waarvan de netto-baten toevallen aan VVN, die zelf géén risico draagt met betrekking tot deze actie, is sprake van baten uit acties van derden. Baten die zich voordoen uit sponsoring in natura, worden verantwoord als barter-deal.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

4.6 Toelichting op de Balans en Staat van baten en lasten

Tenzij anders vermeld zijn bedragen in duizenden euro's.

Materiële vaste activa (a)

Onderstaand een specificatie van het verloop van de materiële vaste activa. Afschrijvingstermijnen zijn opgenomen in paragraaf 3.5 onder materiële vaste activa. De activa worden gebruikt voor de bedrijfsvoering. Er zijn geen desinvesteringen gedaan en alle activa zijn in gebruik.

	Inventaris	Hardware/software	Overige	Totaal
Stand 1-1				
Aanschaf	395	18	82	495
-/-Cum afschr	330	10	62	402
Boekwaarde	65	8	20	93
Investering	-	-	18	18
-/-Afschrijving	39	3	9	51
Saldo	26	5	29	60
Saldo 31-12				
Aanschaf	395	18	100	513
-/-Cum afschr	369	13	71	453
Boekwaarde	26	5	29	60

Voorraden (b)

De waarde van de voorraden is met ca. € 43.000 gestegen ten opzichte van 2017. De voorraden zijn bestemd voor de realisatie van de doelstellingen van de vereniging.

Vorderingen en overlopende activa (c)

	31 december 2018	31 december 2017
Debiteuren	679	699
Nog te ontvangen bedragen	232	284
Subsidies	179	316
Vooruitbetaalde kosten	57	124
Royalty's en afdrachten	24	22
Waarborgsommen	10	7
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.181	1.452

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen (d)

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging, met uitzondering van de bankgaranties zoals beschreven bij de niet in de balans opgenomen verplichtingen. Overtollige kasgeld wordt geparkeerd op Nederlandse spaarrekeningen. De post liquide middelen is als volgt opgebouwd:

	31 december 2018	31 december 2017
Kas	1	1
Banken, rekening courant	3.250	1.413
Banken, deposito	3.378	4.929
Totaal liquide middelen	6.629	6.343

Reserves (e)

Binnen het eigen vermogen van de vereniging wordt een onderscheid gemaakt tussen de algemene reserve van de vereniging en de bestemmingsreserves van de districten en afdelingen in het bijzonder. De algemene reserve dient om de continuïteit van de vereniging bij ontbrekende baten tijdelijk te waarborgen terwijl de bestemmingsreserve wordt aangewend ten behoeve van de door het bestuur vastgestelde doelen.

Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	31 december 2018	31 december 2017
Saldo per 1 januari	1.490	1.993
Resultaatbestemming boekjaar	31	-503
Saldo per 31 december	1.521	1.490

Bestemmingreserve Landelijk Bureau

Het verloop van de bestemmingsreserve landelijk bureau is als volgt:

	31 december 2018	31 december 2017
Saldo per 1 januari	4	5
Onttrekking	-4	-1
Dotatie	80	-
Saldo per 31 december	80	4

De bestemmingsreserve van het landelijk bureau is gevormd in 2014 voor verplichtingen die in 2015 zijn aangegaan inzake de uitwerking van onze nieuwe visie op leden- en fondsenwerving, de kosten van de verhuizing van het regiokantoor Zuid en opleidingskosten voor personeelsleden. In 2018 is deze bestemming afgerond. In 2018 is opnieuw een dotatie gedaan voor de trajecten Heroriëntatie, AVG en Website.

Bestemmingsfonds Innovatie

Het verloop van de bestemmingsfonds Innovatie (zie ook pag.22) is als volgt:

	31 december 2018	31 december 2017
Saldo per 1 januari	75	381
Onttrekking	-74	-306
Saldo per 31 december	1	75

Bestemmingsreserve afdelingen

Het verloop van de bestemmingsreserve van de afdelingen is als volgt:

	31 december 2018	31 december 2017
Saldo per 1 januari	1.411	1.392
Mutaties populatie afdeling	-47	-20
Resultaatbestemming boekjaar	10	39
Saldo per 31 december	1.374	1.411

Zie bijlage 5.1 voor details van de afdelingsreserves per district.

Bestemmingsreserve districten

Het verloop van de bestemmingsreserve van de districten is als volgt:

	31 december 2018	31 december 2017
Saldo per 1 januari	2.245	2.150
Rechtstreekse mutatie in verband met opheffing afdelingen	47	20
Resultaatbestemming boekjaar	3	75
Saldo per 31 december	2.295	2.245

Zie bijlage 5.1 voor details van de districtsreserves

De bestemmingsreserve voor afdelingen en districten is vanuit de reglementen (9 mei 2011, districtsreglement art. 8 lid 2, afdelingsreglement art. 11 lid 8) van de vereniging bestemd ten behoeve van de uitvoering van activiteiten in de regio van de afdeling of district. Vanaf 2014 worden de bij opheffing vrijgekomen vermogens van afdelingen, door de districten verantwoord als bestemmingsreserve.

Voorzieningen (f)

De voorziening Langdurig Zieken is als volgt te specificeren:

	2018	2017
Stand per 1/1	36	-
Mutatie	-36	36
Stand per 31/1	0	36

Kortlopende schulden (g)

De kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

	31 december 2018	31 december 2017
Crediteuren	400	684
Loonheffing	235	196
Omzetbelasting	20	19
Premies sociale verzekeringen	79	78
Vakantiegeld en -dagen	395	390
Accountantskosten en admin.kosten	48	63
Overlopende passiva	1.771	1.503
Totaal kortlopende schulden	2.948	2.933

De overlopende passiva bestaan uit vooruit gefactureerde contributies en abonnementen (ca. € 1.213.000), vooruitontvangen subsidies (ca. € 362.000), overige vooruit ontvangen bedragen (ca. € 28.000) en nog te betalen kosten (ca. € 153.000). De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangaan inzake huur en operationele leasing.

Huurovereenkomsten kantoorpanden

De vereniging heeft diverse huurovereenkomsten afgesloten. De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt ca. € 325.000. De resterende looptijd van de huurovereenkomsten varieert van 1 tot 9 jaar.

Bankgaranties

De bankgaranties betreffen de afgegeven garanties ten aanzien van de huurovereenkomsten van kantoorpanden. In totaal is ca. € 74.000 aan garanties verstrekt.

Huurverplichting kantoorinventarissen

De vereniging heeft diverse huurovereenkomsten afgesloten voor kantoorapparatuur. De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt ca. € 84.000. De resterende looptijd van de huurovereenkomsten varieert van 1 tot 5 jaar.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	< 1 jaar	1 > 5 jaar	> 5 jaar
Kantoorpanden	325	1.239	992
Bankgaranties	-	-	74
Kantoorinventarissen	84	2	-
Stand per 31-12	409	1.241	1.066

Subsidiebatens (h)

De subsidies zijn als volgt te specificeren:

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Subsidie Ministerie IenW	3.661	3.713	3.642
Bijdrage Compensatie Arbeidskostenontwikkeling	48	64	48
Projectsubsidies landelijk bureau	60	24	28
Projectsubsidies districten	2.158	2.812	2.680
Projectsubsidies afdelingen	1.100	1.258	1.155
Totaal subsidiebatens	7.027	7.871	7.553

De stijging in de subsidiebatens betreffen voornamelijk de projectsubsidies districten Deze worden terughoudend begroot, omdat deze gedurende het jaar moeten worden toegekend op basis van aanbestedings-/offertetrajecten. In 2018 is gebleken dat de verwachte daling van inkomsten zich in tegenovergestelde richting heeft ontwikkeld.

Subsidie Ministerie IenW

De subsidie is verleend voor de projecten en producten zoals deze zijn opgenomen en toegelicht in het Activiteitenplan 2018.

De definitieve subsidievaststelling 2018 dient echter nog plaats te vinden en kan op grond hiervan nog afwijken.

Projectsubsidies

In vergelijking met vorig jaar is er sprake van een stijgende trend van de projectsubsidies. De projectsubsidie die begroot was bij het landelijk bureau betrof de inkomsten van de projectgelden bij Veilige Oversteek en Dode Hoek. Voor de toegekende projectsubsidies zijn veelal beschikkingen afgegeven door provincies en gemeenten die afzonderlijke subsidievoorwaarden hebben vastgesteld. Veelal dient de definitieve subsidievaststelling nog plaats te vinden en zal op grond hiervan nog kunnen afwijken van hetgeen in de jaarrekening is verantwoord.

Lidmaatschappen (i)

Deze post bestaat uit contributies van de leden, de opbrengsten van de verkeersouder lidmaatschappen alsmede de lidmaatschappen van het project VeiligRijden.nu. Er is een sprake van een gelijkblijvende inkomstenstroom ten opzichte van 2017.

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Project Verkeersouders	284	291	283
Project VR.nu	160	94	98
Project Educatie	-	5	-
Lidmaatschappen leden	240	200	206
Totaal	684	590	587

Geleverde producten en diensten (j)

De geleverde producten en diensten betreffen onze abonnementen van de Educatielijn, alsmede de verkopen van Verkeersexamen.

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Project Educatie	1.455	1.501	1.339
Project Verkeersexamen	743	758	689
Totaal	2.198	2.259	2.028

Sponsorbijdragen (k)

Het sponsorbedrag laat een kleine stijging zien ten opzichte van 2017. We zien steeds meer een ontwikkeling naar giften in natura. (zie ook (l)). De sponsorgelden die binnengehaald worden zijn veelal gekoppeld aan een project. De projecten die mede door middel van sponsorgelden gerealiseerd zijn, zijn BOB (ca. € 114.000), De scholen zijn weer begonnen (ca. € 48.000) en Bewoners en Buurt (ca. € 28.000).

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Project BOB	145	114	124
Overige projecten	60	151	93
Totaal	205	265	217

Donaties en giften (l)

De baten uit hoofde van donaties en giften laten een daling zien. Veilig Verkeer Nederland werkt samen met partijen die door middel van giften in natura een bijdrage leveren aan de doelstelling. Deze giften laten een daling zien en bedroegen in 2018 ca. € 451.000 en in 2017 ca € 865.000. De daling wordt veroorzaakt door het aflopen van enkele contracten. Daarnaast zijn enkele giften ineens verantwoord in het jaarverslag 2017.

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Donaties	360	362	393
Giften	-	2	2
Giften in natura	-	451	865
Totaal	360	815	1.260

Overige baten (m)

De overige baten zijn als volgt te specificeren:

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Projecten landelijk bureau	112	360	311
Projectinkomsten districten	11	93	60
Projectinkomsten afdelingen	-	53	155
Totaal overige baten	123	506	526

De overige baten worden jaarlijks voorzichtig begroot, omdat deze sterk afhankelijk zijn van verkopen. Hiervan is gebleken dat deze grillig kunnen verlopen.

Inkoopwaarde van geleverde diensten en producten (n)

De hier opgenomen lasten zijn rechtstreeks toewijsbaar aan een project of programma en worden gefinancierd door meerdere inkomstenbronnen, zoals deze vermeld zijn in de Staat van Baten en Lasten.

Hier wordt geen projectbegroting getoond, omdat de projecten op totaalniveau worden begroot.

	Project	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Kind en Verkeer	Educatie	1.392	1.474
	Verkeersexamen	624	594
	Verkeersouders	340	394
	Brigadiers	8	37
	Afdelingen voor Programma Kind	350	334
Jongeren	Jongeren	133	143
Bewoners en Buurt	Meldpunt	422	259
Senioren	Senioren	587	594
Bedrijven	Bedrijven	565	926
Vrijwilligers	Vrijwilligers	300	312
	Materiaal	73	73
Communicatie	Communicatie	284	233
	Campagnes	266	271
	VVN LAB	46	90
	Donateurs	70	73
Service en Bedrijfsvoering	Nieuwe Media	325	354
	Informatievoorziening	-	31
TOTAAL		5.785	6.192

Opvallend is de daling onder het project Bedrijven. Dit betreft de giften in natura, welke in 2018 zijn gedaald. In 2018 bedroegen de giften in natura ca. € 451.000 en in 2017 ca € 865.000.

Personeelskosten (o)

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Salarissen	3.220	2.966	3.194
Sociale lasten	579	532	573
Pensioenlasten	325	347	396
Overige personeelskosten	812	1.112	916
Totaal personeelskosten	4.936	4.957	5.079

De salariskosten lopen terug door minder personeel in vast dienstverband. De overige personeelskosten zijn hoger dan begroot, door de extra kosten voor inhuurkrachten.

Veilig Verkeer Nederland heeft in 2018 gemiddeld 60.3 fte in vast dienstverband. Het gemiddeld aantal fte op 31 december is als volgt opgebouwd:

	2018	2017
Directie	1.9	2.4
Bedrijfsvoering	15.3	15.1
Marketing en Educatie	12.7	13.2
Regio	30.4	31.3
Totaal	60.3	62.0

Algemene kosten (p)

De algemene kosten zijn als volgt te specificeren:

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Dienstreizen openbaar vervoer	40	33	36
Advieskosten	65	10	20
Accountantskosten	80	91	125
Licenties kernsysteem	178	243	249
Overige kantoor- en alg kosten	513	703	661
Totaal algemene kosten	876	1.080	1.091

Financiële baten en lasten (q)

De financiële baten en lasten zijn als volgt te specificeren:

	Begroot 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Rentebaten	-1	-	-1
Rentelasten	5	7	5
Totaal financiële lasten	4	7	4

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na balansdatum géén gebeurtenissen plaatsgevonden met belangrijke financiële gevolgen.

3.7. Vergoeding bestuurders en directie

Bestuur

De Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is van toepassing op bestuursleden van de vereniging. In 2018 is aan de leden van het bestuur een vrijwilligersvergoeding betaald. De vergoeding van het bestuur blijft onder de WNT-norm. De hoogte van deze vergoeding is opgenomen in de tabel aan het einde van deze paragraaf.

Directie

Het bestuur heeft het beloningsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere beloningscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het beloningsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Veilig Verkeer Nederland de Code Wijffels. De WNT-norm van € 189.000 is van toepassing op de directie. In de onderstaande tabellen wordt een specificatie van het inkomen gegeven van de leden van de directie. Bedragen zijn in gehele euro's.

Functiegegevens	
Functie gedurende dienstverband	Directeur
Deeltijdfactor in fte	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2018
Ontslaguitering	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	54.416
Individueel toepasselijk maximum	
-/- Onverschuldigd deel	n.v.t
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	54.416
Waarvan betaald in 2018	54.416
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	
n.v.t	

Drs. A.H.T.M. Knuppel, Adjunct-directeur			
Aard dienstverband	Onbepaald		WNT-norm
Uren	40	Brutosalaris	91.332
Parttime%	100	Vakantiegeld	6.854
Periode	1/1 -31/12	Eindejaarsuitkering	6.393
		Belastbare vergoedingen	464
		SV lasten (wg deel)	-
		Pensioenlasten (wg deel)	20.737
		Totaal 2018	125.780
		Totaal 2017	105.319

De beloning in 2018 van de algemeen directeur en de Adjunct-directeur blijven binnen de normen van de WNT.

De vrijwilligersvergoeding van het landelijk bestuur in 2018 blijft binnen de normen van de WNT en is in gehele euro's als volgt:

Gegevens 2018	J.W.E. Spies	M.A. Beuving	D. Boersma	P. Verdugt	J. Legters	W.P.A. Meijers	J. de Rijke	P.E.J.M. Gondrie	W.J. Makkinga	M.A.J. van der Tas
<i>Bedragen x € 1</i>										
Functiegegevens	Voorzitter	Secretaris	Secretaris	Penningmeester	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1-31/12	nvt	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	nvt	nvt	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
Gewezen topfunctionaris? (Fictieve) dienstbetrekking?	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee
Individueel WNT-maximum	37.800	0	37.800	37.800	18.900	0	0	18.900	18.900	18.900
Beloning	1.470,24	0,00	1.470,24	1.470,24	1.470,24	0,00	0,00	1.715,28	1.470,24	1.470,24
Belastbare onkostenvergoedingen beloningen betaalbaar op termijn	146,88	0,00	66,78	39,24	0,00	0,00	0,00	973,07	45,54	133,92
Subtotaal	1.617,12	0,00	1.537,02	1.509,48	1.470,24	0,00	0,00	2.688,35	1.515,78	1.604,16
-/- Onverschuldigd betaald bedrag										
Totaal bezoldiging 2018	1.617,12	0,00	1.537,02	1.509,48	1.470,24	0,00	0,00	2.688,35	1.515,78	1.604,16
Verplichte motivering indien overschrijding	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Gegevens 2017										
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1-31/12	1/1-7/11	nvt	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-7/11	1/1-7/11	7/11-31/12	nvt	1/1-31/12
Omvang dienstverband 2016 (in fte)	0,2	0,2	0	0,2	0,1	0,1	0,1	0	0	0,1
Beloning	1.470,24	1.237,45	0,00	1.470,24	1.470,24	1.237,45	1.237,45	0,00	0,00	1.470,24
Belastbare onkostenvergoeding Beloningen betaalbaar op termijn	122,67	0,00	0,00	49,86	30,78	482,13	27,27	72,72	0,00	116,64
Totaal bezoldiging 2017	1.592,91	1.237,45	0,00	1.520,10	1.501,02	1.719,58	1.264,72	72,72	0,00	1.586,88

5 Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Veilig Verkeer Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Veilig Verkeer Nederland (hierna 'de vereniging') te Amersfoort (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Veilig Verkeer Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018, in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2018;
- de staat van baten en lasten over 2018;
- het kasstroomoverzicht over 2018; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2018 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Veilig Verkeer Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroeps-regels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag;
- de overige gegevens; en
- bijlage 6.1 tot en met 6.3

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winst-streven' en de

bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controle-standaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 25 april 2019

KPMG Accountants N.V.
H. Visser RA

6 Bijlagen

6.1 Financieel overzicht districten en afdelingen

Uit de administraties van de districten en daarbij behorende afdelingen is het volgende financiële overzicht te maken. De inkomsten betreffen het boekjaar 2018. De liquide middelen en het vermogen is de stand per 31 december 2018. De bedragen zijn naar beneden afgerond en in gehele euro's.

	2018		2017	
	Inkomsten	Vermogen	Inkomsten	Vermogen
District Friesland	331.832	95.901	306.311	90.447
Afd. district Friesland	75.655	78.830	75.678	81.948
District Groningen	166.968	171.982	194.955	158.802
Afd. district Groningen	18.394	92.829	18.156	109.311
District Drenthe	82.322	167.612	77.884	167.702
Afd. district Drenthe	50.231	54.709	73.886	72.963
District Overijssel	172.274	175.829	161.047	171.060
Afd. district Overijssel	271.931	153.338	275.186	160.211
District Gelderland	274.136	196.447	350.908	198.121
Afd. district Gelderland	82.925	188.789	109.507	200.453
District Flevoland	27.640	210.545	21.014	236.442
Afd. district Flevoland	60.479	63.178	77.241	57.237
District Noord-Holland	832.119	211.694	823.196	201.222
Afd. district Noord-Holland	14.247	82.982	74.345	113.542
District Zuid-Holland	172.630	280.027	138.438	273.722
Afd. district Zuid-Holland	42.638	102.881	66.215	104.222
District Utrecht	174.992	209.562	137.632	216.206
Afd. district Utrecht	33.188	72.990	43.807	80.940
District Zeeland	63.797	87.308	84.568	93.122
Afd. district Zeeland	12.567	22.017	21.650	21.256
District Noord-Brabant	307.139	289.597	178.930	242.936
Afd. district Noord-Brabant	342.632	357.962	389.528	310.780
District Limburg	299.280	199.603	276.938	195.492
Afd. district Limburg	72.158	103.356	74.272	98.105
Totaal districten en afdelingen	3.982.174	3.669.968	4.051.292	3.656.242

6.2 Adressen regiokantoren en steunpunten

Regiokantoor Noord

Friesland, Groningen en Drenthe
De Knobben 100
9292 XJ Drachten
steunpuntnoord@vvn.nl

Steunpunt Oost

Gelderland, Overijssel, Flevoland
Keizerstraat 13
7411 HC Deventer
steunpuntoost@vvn.nl

Regiokantoor West

Utrecht, Noord-Holland, Zuid-Holland
Stationsstraat 79a
3811 MH Amersfoort
steunpuntwest@vvn.nl

Regiokantoor Zuid

Noord-Brabant en Limburg
Beekstraat 54
6001 GJ Weert
steunpuntbrabant@vvn.nl
steunpuntlimburg@vvn.nl

Steunpunt Zeeland

Ravensteinweg 1
4337 PC Middelburg
steunpuntzeeland@vvn.nl

6.3 Colofon

De vereniging met volledige rechtsbevoegdheid Veilig Verkeer Nederland is statutair gevestigd aan de Stationsstraat 79a, 3811 MH Amersfoort en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 24303976.

Postadres
Postbus 66
3800 AB Amersfoort

Algemeen telefoon: 088 524 88 00
Algemeen emailadres: info@vvn.nl
Website: www.veiligverkeernederland.nl